

**Consultoría para el ajuste técnico y presupuestal del Proyecto Nacional
"Piscicultura del común" contrato de subvención T06.36 ejecutado por ECOMUN y
Fundación Agirre Lehendakaria.**

A. Información general

Cargo: Consultor/a especializado en encadenamientos productivos acuícolas/piscícolas
Contrato: prestación de servicios
Supervisión: coordinación del proyecto.
Sede de trabajo: Bogotá con viajes a región (nacionales) según requerimientos de ECOMUN
Duración 3 meses

B. Contexto de ECOMUN y del proyecto "Piscicultura del común".

Economías Sociales del Común – ECOMUN es una organización especial de economía solidaria que trabaja en la construcción de una paz estable y duradera basada en la democracia y la justicia, a través de la promoción de prácticas económicas social, económica y medioambientalmente sostenibles que propician condiciones de vida digna para la comunidad fariana y las comunidades, contribuyendo a desarrollo territorial y a la reducción de la brecha urbana-rural.

ECOMUN es la entidad definida en el Marco del Acuerdo Final de Paz, como encargada de dinamizar, sostener y proyectar el proceso de estabilización económica de la comunidad fariana y de las comunidades de su entorno en procesos de desarrollo territorial sostenible de forma articulada a los PDET, los PISDA y las ZRC, así como contribuir a reducir, y en su caso eliminar la brecha entre los mundos rural y urbano.

A su vez ECOMUN busca contribuir al fortalecimiento de la economía solidaria en el país, mediante el desarrollo de su actividad económica, colaborando con agentes públicos y privados, nacionales e internacionales, impulsando procesos de integración entre organizaciones de economía social locales, regionales y nacionales ayudando a su fortalecimiento financiero, administrativo, organizativo y productivo.

El proyecto Nacional de Piscicultura, cuyos titulares son Fundación Agirre Lehendakaria (ALF) y ECOMUN, es financiado con recursos del Trust Fund de la Unión Europea y consiste en la implementación de un modelo de negocio piscícola, a ser desarrollado por la comunidad fariana en proceso de reincorporación en nodos y/o sistemas locales de producción ubicados en distintas zonas del país, a partir de las oportunidades de mercado en dichos territorios, implementando los tres eslabones de la cadena de producción (cría-engorde, transformación y comercialización), sin descartar la incorporación de otras variantes que aporten valor añadido al producto. Se refiere a una actividad de ciclo productivo corto que permite un flujo de caja rápido, muy necesario para impulsar otras iniciativas cooperativas y generar empleo.

Este proyecto fue formulado y aprobado en el segundo semestre de 2018, con un diseño que incluyó:

- **Implantación de los procesos de producción de la cadena de valor piscícola.** Realización de trámites. Desarrollo de capacidades Técnicas. Diseño, construcción y montaje de infraestructura productiva piscícola.



-
- Puesta en marcha y operación
- **Proceso de transformación y comercialización.** Diseño y montaje de infraestructura de transformación para incrementar el valor añadido. Desarrollar la estrategia de mercadeo y comercialización. Apoyo a la comercialización. Apoyo en el equipamiento de las cooperativas.

Mientras se dio trámite a la aprobación final del proyecto por parte del donante, el escenario productivo piscícola a cargo de los colectivos en reincorporación, sufrió cambios en los territorios priorizados, por el desarrollo de proyectos que de manera autónoma o financiada con recursos de reincorporación, lo cual implica que para el inicio de la fase de implementación, se requiera actualizar el análisis del contexto, el análisis del sector piscícola en Colombia y de los diseños productivos en los nodos y/o sistemas locales previstos, definiendo según necesidad, nuevos enfoques para la generación de valor y sostenibilidad del proyecto.

C. Objetivo general de la consultoría

Desarrollar el ajuste de la propuesta de valor, en términos comerciales, técnicos, normativos y logísticos del proyecto nacional de Piscicultura, con actualización-optimización de los nodos y/o sistemas locales de producción piscícola, considerando los distintos eslabones de la respectiva cadena de valor para garantizar la sostenibilidad económica del proyecto.

D. Objetivos específicos

- a. Establecer el marco jurídico – normativo de desarrollo del proyecto.
- b. Analizar la información disponible, en torno a la cadena piscícola nacional, regional y local para validar y/o redefinir las propuestas de valor en los nodos y/o sistemas productivos locales contemplados en el proyecto.
- c. Definir los ajustes requeridos para la fase de implementación del proyecto, en cuanto a diseños técnicos, estrategias productivas-comerciales y definiciones presupuestales.

E. Actividades y responsabilidades

- a. Revisar la información existente en relación con el contexto nacional-regional de la reincorporación económica de exintegrantes de FARC-EP, el proyecto aprobado, los diseños técnicos preliminares, predios disponibles y el mapa productivo actual de piscicultura en el país, incluyendo la oferta productiva de las formas solidarias inscritas en ECOMUN.
- b. Establecer un primer diseño de modelos productivos, visible bajo la información analizada y como base de discusión y análisis durante la consultoría.

- c. Acompañar al equipo de ECOMUN a visitas para asesoría y concertación comunitaria de los modelos productivos a implementar en nodos y sistemas locales de producción.
- d. Realizar y entregar los informes y productos requeridos por la coordinación del proyecto y que se enuncian en el literal F del presente documento.
- e. Apoyar la legalización de gastos referidos a viajes a territorio, de acuerdo con los procedimientos administrativos de la organización.
- f. Mantener comunicación permanente con la coordinación del proyecto y demás integrantes del equipo relacionados con el desarrollo de la consultoría.

F. Productos esperados

No	Entregable/productos	Tiempo de Entrega a partir del producto anterior	Participación Porcentual en la consultoría
1	Análisis de legislación-normatividad vigente para instalación y puesta en marcha de proyectos productivos piscícolas incluyendo temas de calidad, de acuerdo con información disponible del proyecto y el contexto.	Dos semanas <i>hecho</i>	15%
2	Definición de primer modelo eslabones promisorios por regiones y nodos a partir del análisis de información primaria y secundaria suministrada por ECOMUN	Dos semanas	25%
3	Informe de visitas a territorios incluyendo alternativas promisorias validadas y/o ajustes pertinentes al primer modelo propuesto	Cinco semanas	20% ✓
4	Informe de definición de propuestas de valor, diseños técnicos y definiciones presupuestales para ajuste del proyecto	Tres semanas	40% ✓

G. Competencias requeridas

Liderazgo

Cuenta con la capacidad de auto liderarse y liderar a otras personas del equipo para alcanzar resultados óptimos, buscando y compartiendo información actualizada y oportunamente, identificando oportunidades, dificultades y alternativas de solución.

Creatividad e innovación

Afronta su trabajo con una mirada crítica de las situaciones, aprovechando sus conocimientos técnicos y experiencia para generar soluciones aterrizadas y creativas a problemas complejos.

Trabajo en equipo

Aprovecha las oportunidades de la cotidianidad y de la adversidad para generar aprendizajes y compartir conocimientos con sus coequiperos, siendo capaz de mantener relaciones respetuosas y empoderadoras de los demás. Informa a tiempo y afronta los obstáculos en coordinación con sus supervisores (as). Busca retroalimentación de su trabajo para mejorar e incentiva al equipo en esta misma dirección.

Comunicación

Cuenta con habilidades y destrezas para comunicar por todos los medios a su alcance, los resultados, necesidades y procesos a su cargo, siendo capaz de resolver situaciones difíciles con formas comunicativas asertivas. Cuenta con capacidad de interlocutar con diversos actores y bajo contextos de presión.

Orientación a resultados

Desarrolla sus labores siguiendo los métodos y procedimientos concertados, cumple con sus compromisos de manera oportuna, de acuerdo con las metas y los cronogramas previstos, asumiendo la responsabilidad frente a su trabajo

H. Cualificaciones requeridas

Educación:	<ul style="list-style-type: none"> • Requerido: Profesional en ciencias agropecuarias, administrativas, ambientales o de la tierra, ingeniero(a) agrónomo (a), ingeniero(a) agrícola, biólogo (a), zootecnista. • Post grado: especialización o maestría en negocios, énfasis en sistemas y encadenamientos productivos agropecuarios y en acuicultura.
Experiencia:	<ul style="list-style-type: none"> • Requerido: Experiencia mínima de cinco (5) años en planeación, diseño e implementación de proyectos relacionados con la cadena de producción piscícola y/o acuícola. Elaboración de diagnósticos y caracterizaciones acerca de la vocación productiva territorial en el marco de la producción piscícola y/o acuícola. Trabajo con comunidades y/u organizaciones sociales y/o gremiales del sector.

	<ul style="list-style-type: none">• Deseable: trabajo previo con comunidades rurales y/o formas organizativas solidarias. Muy deseable trabajo previo con comunidades en proceso de reincorporación.
Conocimiento:	<ul style="list-style-type: none">• Requerido: conocimiento del sector acuícola en Colombia, en materia de institucionalidad, de los procesos de creación de valor en la cadena acuícola/piscícola, conocimiento técnico de sistemas productivos, sistemas de agregación de valor y procesos de comercialización.• Deseable: conocimiento de actores y potenciales aliados comerciales del proyecto
Idiomas	<ul style="list-style-type: none">• Requerido: español• Deseable: Ingles

