



Informe

Representación legal y dirección ejecutiva
Periodo 2024

Asamblea Ordinaria ECOMUN --26 de abril de 2025

Apuesta estratégica DE

Prioridades
2024

1

Ordenar la casa

2

Sistema de
Información

3

Integración
cooperativa

4

Comercialización

Balance plan 2024

Resultado	Meta	Avance	Nivel de cumplimiento
ECOMUN con capacidad para administrar el instrumento financiero	Cumplimiento del 100% de plan de mejora	Cumplimiento del 100% de plan de mejora	ALTO
	Construcción de los 2 reglamentos, 2 protocolos y 2 procedimientos del Fondo Rotatorio y el Fondo de Inversión	Construcción de 16 protocolos y documentos:	ALTO
Implementar el primer piloto de los CEGES	6 federaciones se encuentran al día en las obligaciones con las organizaciones de vigilancia y control	Las 7 federaciones están al día con las obligaciones de los órganos de control y vigilancia.	ALTO
	6 federaciones están implementando planes de mejora y buenas prácticas Financieras, administrativas y contables	7 Planes de mejora financiera y administrativa.	ALTO
	Número de casos del Ceges atendidos	38 casos solicitas al CEGES desde el mes de septiembre de 2024: Atendidos 21, en curso 16, Cerrado 1	ALTO
Las organizaciones asociadas a ECOMUN tengan capicidad para acceder al instrumento financiero	40% de las organizaciones de base asociadas a ECOMUN, cumplen con las condiciones para recibir recursos del instrumento financiero	Según la información de RedComun el 74% de las organizaciones asociadas a ECOMUN cumplen con las condiciones para recibir recursos del instrumento financiero	ALTO
Implementar el primer ciclo de créditos y de inversión del instrumento financiero	1 Federación y tres organizaciones de base (Alta, mediana y baja capacidad) acceden al instrumento financiero de ECOMUN.	Cero, aún no se implementa el instrumento financiero.	BAJO

Balance plan 2024

Resultado	Meta	Avance	Nivel de cumplimiento
RedComun se transformó en una plataforma que responde a las necesidades de gestión de la información de las organizaciones asociadas y de ECOMUN	2 Módulos de RedComún se han rediseñado según los criterios definidos por ECOMUN y se diseñan 3 módulos nuevos	Se rediseñaron los módulos de Caracterización y Diagnóstico. Se diseñaron los módulos de Federación, Actividad Económica y Ecosistema Cooperativo.	ALTO
	60% de las organizaciones de ECOMUN cargan la información a la plataforma	De 141 organizaciones asociadas a ECOMUN: 44 no reportaron información por diferentes motivos. 97 organizaciones reportaron información, de las cuales 82 reportaron información total y 15 información parcial. Se reportó información en un 84%	ALTO
El Sistema de Información aporta a la articulación y cohesión del ecosistema cooperativo con canales y flujos de información	Los estudios de viabilidad del instrumento financiero usan la plataforma RedComun	RedComun cuenta con una caracterización financiera de las organizaciones que permite evaluar la viabilidad financiera de la organización que define un puntaje de viabilidad. Se cuenta con el 84% de la información para ser usada por el Instrumento Financiero.	ALTO
	El criterio de habilidad de la asamblea ordinaria 2025, se define a partir de la información cargada por las organizaciones asociadas	Ya se cuenta con las condiciones para definir el estado de habilidad de acuerdo con el cargue, sin embargo, se debe reglamentar.	ALTO
	Subsanación de información contable respecto a los aportes sociales	Se subsanó el 100% del estado de pago de las organizaciones, desde su vinculación hasta octubre de 2024	ALTO
	Repositorio establecido y en uso	Se estableció el repositorio en Google Workspace, con estructura de carpetas, niveles de acceso y administración	ALTO

Balance plan 2024

Resultado	Meta	Avance	Nivel de cumplimiento
Las Federaciones asociadas a ECOMUN cohesionan sectorial y regionalmente a las organizaciones de base	Existe una alianza entre ECOMUN y ECOGAN para implementar una inversión en la línea productiva de ganadería	Se establece una relación comercial entre las partes para la ceba de un lote de novillos.	MEDIO
	Para la asamblea 2025 el 100% de las organizaciones de base están asociadas a Federaciones de ECOMUN	La asamblea extraordinaria de ECOMUN fijo el plazo de transición para que las organizaciones de base se asocien a las federaciones territoriales y sectoriales y ECOMUN se convierta en federación de federaciones. A corte de 2024 el 67% de las organizaciones vinculadas	MEDIO

Balance plan 2024

Resultado	Meta	Avance	Nivel de cumplimiento
Agregar valor al negocio piscícola con énfasis en la transformación y comercialización	El negocio piscícola cuenta con una planta de transformación de pescado	No cumplido	BAJO
	Existen más de 2 puntos de comercialización de pescado.	No cumplido	BAJO
El Fondo Ganadero y la distribución de cárnicos en canal constituye el primer negocio de la actividad económica de ganadería de ECOMUN	Se crea el Fondo Ganadero de ECOGAN en alianza con ECOMUN	Se establece una relación comercial entre las partes para la ceba de un lote de novillos.	MEDIO
	Se cuenta con el plan de negocios de la franquicia solidaria de cárnicos	No cumplido	BAJO

¿Cuál es la distribución de roles y responsabilidades en la DE?

Dirección Ejecutiva

Actividades productivas

Piscicultura (Gustavo)
Café (Mario)
Ganadería (Felipe)
Comercialización (Sergio)
Turismo (Juan Camilo)

Relacionamiento Político y Comunicaciones

(Juan Camilo)

Fomento y fortalecimiento

(Sergio)

Soporte y administración

(Juan Camilo y Felipe)

Sistema de información

(Felipe)

Actividades productivas

Piscicultura

Acciones

- Se adelantaron las obras necesarias para garantizar la plena operación de las unidades productivas de Villavieja y Lórica.
- Se implementaron los planes de producción en Villavieja y Lórica.
- Se gestionó un proyecto PIDAR para la unidad productiva del Nodo Oriente.
- Se inicio la obra para la Unidad Productiva IPRS del Nodo Caribe.
- Se implemento el plan de formación para el equipo del proyecto.

Actividades productivas

Piscicultura

Resultados

- Se produjeron y comercializaron 79,43 toneladas de pescado, generando \$770.983.321,00 de ingresos para Ecomun.
- Para el Nodo Oriente se cuenta con un proyecto PIDAR para la construcción y puesta en operación de una Unidad Productiva IPRS, aprobado mediante resolución 195 de 2024. La inversión total será de \$4.623.615.055.
- La obra IPRS del Nodo Caribe se encuentra en un 90% de ejecución y estará en operación para el segundo semestre de 2025.
- Se cuenta con personal capacitado para la operación de las Unidades Productivas tanto en estanques en tierra como en IPRS.

Actividades productivas

Piscicultura

Ejecución financiera

Proyecto UE-Cisp

	Presupuesto	Gastos	Pendiente	% Ejecutado
1. Recursos Humanos	896.683,14	888.124,13	8.559,01	99,05
2. Viajes	111.639,99	117.076,05	-5.436,06	104,87
3. Equipos y material	2.580.204,94	1.502.637,67	1.077.567,27	58,24
4. Oficina local	123.445,64	70.123,78	53.321,86	56,81
5. Otros costes, servicios	521.001,82	420.973,83	100.027,99	80,80
6. Otros	143.063,00	125.995,43	17.067,57	88,07
8. Costes indirectos	306.322,70	147.555,67	158.767,03	48,17
12. Contribuciones en especie	6.617,90	6.617,90	0,00	100,00
TOTALES	4.688.979,13	3.279.104,46	1.409.874,67	69,93

Actividades productivas

Piscicultura

Ejecución financiera

Proyecto 520 – ARN/FCP

	Presupuesto	Gastos	Pendiente	% Ejecutado
1. Infraestructura San Luis	878.677.080,00	878.677.080,00	0,00	100,00
2. Alimento San Luis	507.740.550,00	0,00	507.740.550,00	0,00
3. Infraestructura Buenavista	1.068.596.490,00	1.068.596.490,00	0,00	100,00
4. Alimento Buenavista	621.468.437,00	623.838.483,00	-2.370.046,00	100,38
5. Alimento Comucoom	57.814.785,00	57.556.549,00	258.236,00	99,55
6. Alimento Dina Luz	130.502.658,00	104.355.273,00	26.147.385,00	79,96
TOTALES	3.264.800.000,00	2.733.023.875,00	531.776.125,00	83,71

Actividades productivas

Café

Acciones

- Planificación de las actividades a desarrollarse en la Finca Trópicos frutos de la esperanza
- Desarrollo de actividades limpias, Plateos y actividades agropecuarias en la finca trópicos
- Inicio de adecuaciones de uno de los 5 puntos de transformación de café
- Compra de insumos para las adecuaciones
- Construcción de herramientas de seguimiento para identificación de punto de equilibrio de la finca trópicos
- Levantamiento topográfico en la finca Trópicos Frutos de la esperanza

Actividades productivas

Café

Acciones

- Avances en permisos para la exportación de café
- Acuerdo base para trilla de café y acompañamiento para la exportación
- Encuentro con comprador de café en Italia
- Encuentro con Cooperación Italiana
- Construcción de propuesta para crédito Finagro para el fortalecimiento de las organizaciones cafeteras a través de la compra y venta de café
- Reunión con Felipe Tascón director de la SAE Suroccidente para articular las acciones

Actividades productivas

Café

Resultados

- Contratación de 2 asistencias técnicas para el desarrollo de las actividades de RedComun
- Contratación de un coordinador técnico del proyecto AECID
- Establecimiento de contacto con la plataforma comunitaria del Cauca para la comercialización de pescado
- Dialogo con Ariel Ávila y organización de reuniones con el gerente de Finagro
- Reunión con Jorge Bastidas representante de la cámara propone reunión para ver cómo se puede contribuir con la reincorporación (él ayudo a coordinar la reincorporación del M-19)
- Posibilidad de comercialización de café verde a IRAN

Actividades productivas

Café

Gestión proyecto AECID

A la fecha del 31 de marzo de 2025 se han ejecutado entre recursos comprometidos y recursos ejecutados un porcentaje de ejecución del 17%.

Recursos iniciales: \$ 2.165.717.000

Comprometidos por pagar: \$ 206.454.375

Recursos Pagados: \$ 156.485.848

Intereses ganados: \$ 29.801.105

Actividades productivas

Ganadería

Acciones

- Caracterización de formas asociativas de ECOGAN.
- Definición de las líneas de negocio.
- Concreción del acceso a tierras.
- Gestionar el sostenimiento del predio San Antonio de Morroa.
- Inicio del programa de transferencia tecnológica para el mejoramiento genético de ECOGAN y sus organizaciones
- Diseñar el acuerdo cooperativo de tenencia colectiva de la tierra.

Actividades productivas

Ganadería

Resultados

- Caracterización de las 19 formas asociativas de ECOGAN
- Para la caracterización del predio en Cimitarra, se tomaron 14 mil fotos – 10 días, 2356 hectáreas procesadas y 900 Cartografiadas. Se cuenta con la cartografía del predio.
- Se realizó el encuentro de fortalecimiento con ECOMUN se convocaron todas las organizaciones asociadas, con una asistencia de 11, para la definición del modelo ganadero de la federación y la definición de las líneas del negocio.
- Se hizo entrega material de predio en cimitarra el 30 de agosto de 2024 y el 30 de septiembre se accedió a él. Se ha pagado el 80% del predio a SAE, pendiente saneamiento y escrituración.
- Para el saneamiento de la Finca San Antonio de Morroa se realizaron trabajos en: Limpia de poderos (60 ha), Reparación de cercos (3 Km) , Contratación de trabajadores, Construcción del puente, Mantenimiento de la vía, Reconocimiento de lindero con ANT y Saleros

Actividades productivas

Ganadería

Resultados

- Gestión con el IGAC para realizar estudios de suelo a escala 1:25.000.
- Compra de 113 novillos. (315 millones – 35.050 Kg).
- Ventas de pasto (70 animales)
- Negociaciones con la concesionaria troncal del Caribe.
- Negociaciones con la empresa Andes Solar III – Lader Energy.
- Postulación a la estrategia de sostenibilidad de la ARN y postulación a la estrategia ambiental de la ARN.
- Postulación a la convocatoria de ANT para un proyecto de 25 ha cacao, plátano y cítricos por un valor total de \$1.772.900.000 con una cofinanciación de \$1.063.740.000 y contrapartida de \$709.60.000.

Proyección estratégica (Económica y ambiental) de la definición de las líneas de negocio

1. Diseñar estratégicamente el negocio a establecer SAM



Eje central: Transitar hacia una ganadería ambientalmente sostenible.

- 1. Reforestación
- 2. Protección de cuerpos de agua
- 3. Recuperación de suelos degradados

*Establecimiento SAF



1.1 Planeación de la producción

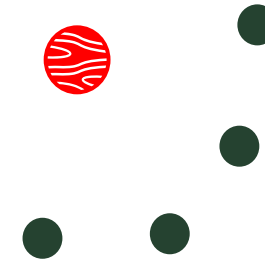


Agroindustrial

Principal: Ganadera
Secundaria: Agrícola



- 1. Compra y venta de ganado
- 2. Centro de transferencia tecnológica (M.G)
- 3. Venta en canal

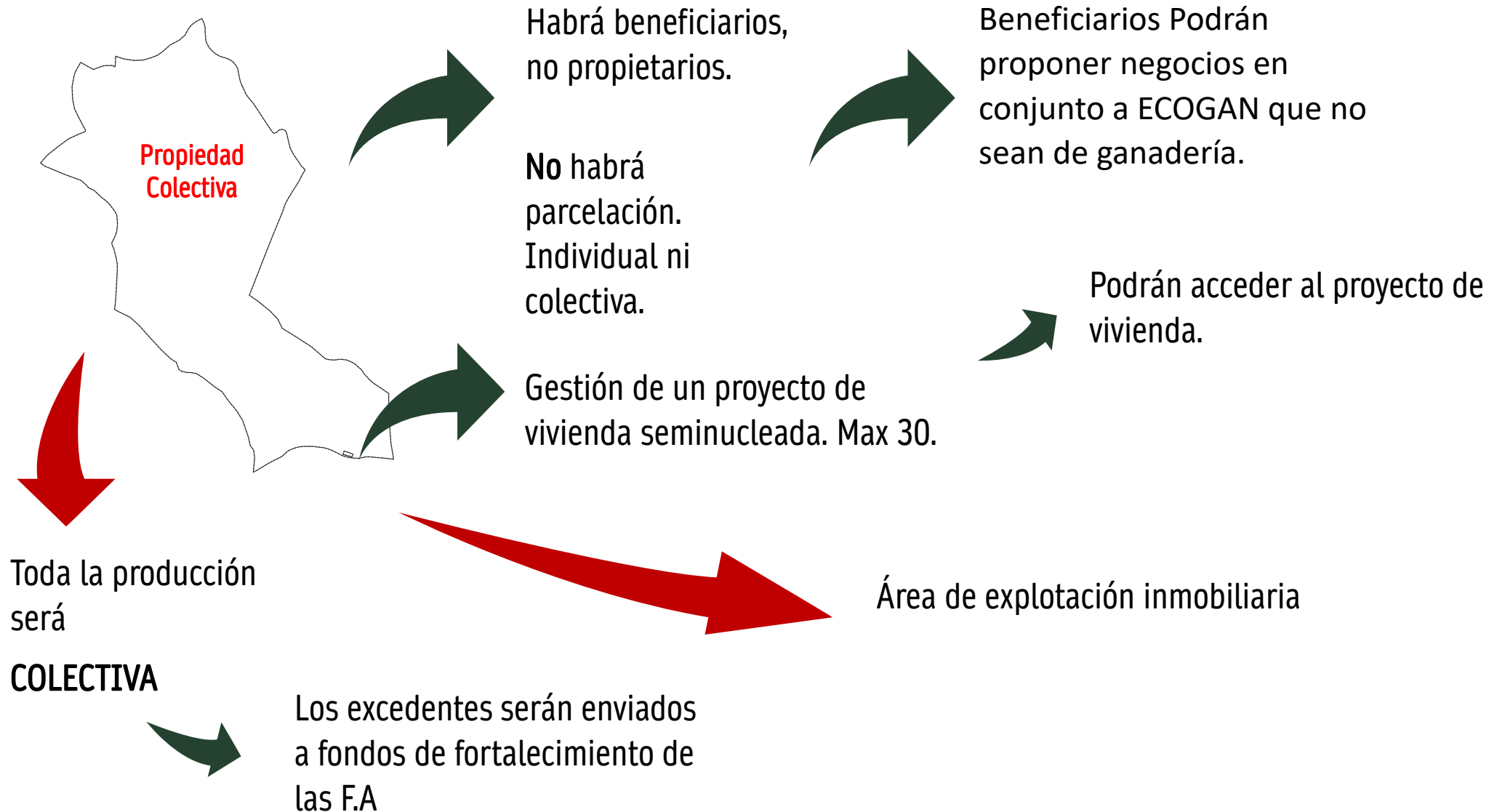


2. Identificar FA –
Replique el modelo

3. Identificar FA –
Satélites



Propuesta de Acuerdo general de tenencia colectiva



Sistema de Información

Acciones

- Paso a productivo de los módulos de Caracterización, Diagnóstico y Actividad Económica.
- Culminación del convenio con UNODC.
- Recolección de información.
- Correcciones de los módulos diseñados
- Se diseñó la herramienta exportar
- Nos encontramos en construcción de los submódulos de seguimiento: Café, Ganadería y Piscicultura.
- Verificación de la actualización de información como habilitante a la asamblea ordinaria 2025.

Sistema de Información

Resultados

- Módulos en un 100% de funcionamiento.
- El Convenio UNODC se cumplió en un 100%.
- Se alcanzó un cargue de información del 85% de las organizaciones.
- Se ajustaron 32 observaciones encontradas en los módulos.
- Se cuenta con el levantamiento de requerimientos de cada una de las actividades económicas de café, ganadería y piscicultura.
- X organizaciones habilitadas por cargue de información en RedComun.

Relacionamiento Político

Acciones

- U de Caldas, U Nacional, U de la Guajira
- Relacionamiento con ADR
- Gestión de Página Web, Dominio, Work Space
- Integración Cooperativa: Interna y Externa
- Gestión para Normalización Tributaria
- IFE
- Postulación como Comunidad Energética ante Minenergía

Relacionamiento Político

Resultados

- Convenios con Universidades: U de Caldas, U Nacional, U de la Guajira
- Convenio con ADR
- Página Web, Dominio, Work Space de Google
- Integración Cooperativa: Interna y Externa
- Normalización Tributaria
- IFE
- Comunidad Energética de Paz en Villavieja Huila.
150KW. 1.400'000000.

Fomento y fortalecimiento

Acciones

- Construcción del modelo CEGES nacional
- Construcción de 16 protocolos y documentos
- Construcción de planes de mejora administrativas contables y administrativas
- Subsanción de información contable respecto a los aportes sociales
- Construcción del Modelo de transferencia del CEGES a las Federaciones
- Construcción de la Ruta de Acceso al Instrumento Financiero
- Construcción del modelo de acompañamiento contable, administrativo y financiero
- Definición de reglamentos, estatutos, comités y mecanismos conjuntos entre ECOMUN y CONFIAR para dar trámite a créditos una vez sean desembolsados.
- Firma de convenio ECOMUN – CONFIAR
- Se desarrollarán 4 pilotos por sugerencia de CONFIAR: Planta de procesamiento y elaboración de productos cárnicos con pescado, Planta de transformación de Café, Turismo, Red Nacional de Comercialización

Fomento y fortalecimiento

Resultados

- Según la información de RedComun el 74% de las organizaciones asociadas a ECOMUN cumplen con las condiciones para recibir recursos del instrumento financiero
- Se subsanó el 100% del estado de pago de las organizaciones, desde su vinculación hasta octubre de 2024
- Se cuenta con un modelo de caracterización de capacidades de las organizaciones y una metodología de plan de mejora
- Se estructuró el CEGES (Centro de Servicios) para el acompañamiento a las necesidades de las organizaciones en las áreas Contables, Administrativas, Jurídicas y Productivas. 68 solicitudes del CEGES.
- Se cuenta con modelo para el diseño de planes de negocio de Ecomun Se cuenta con una metodología para el desarrollo de planes de Negocio
- Se cuenta con un modelo de transferencia del CEGES
- Se cuenta con el diseño técnico del instrumento financiero de ECOMUN
- Se abrieron la inscripción a los cursos virtuales del Sena: Café, ganadería, piscicultura y administración y gestión agropecuaria.

Soporte y Administración

Acciones

- Planificación Estratégica – Construcción de planes de trabajo alineados con los objetivos y metas del plan anual de trabajo de ECOMUN
- Organización de trabajo – definición de roles y responsabilidades para cada una de las personas que hace parte del equipo administrativo y contable, realizando control, haciendo seguimiento y mejorando la eficiencia en el desarrollo de dichas tareas.
- Elaboración del presupuesto anual de ECOMUN identificación de ingresos y gastos para llevar un control riguroso a la capacidad de endeudamiento y obligaciones a adquirir por parte de la Federación.
- Control y seguimiento administrativo y contable a los diferentes contratos, proyectos y subvenciones ejecutados por ECOMUN cumpliendo con los requerimientos de los cooperantes y entregando de forma oportuna informes financieros con sus respectivos controles y soportes.

Soporte y Administración

Acciones

- Elaboración de políticas, manuales, procedimientos y herramientas que han sido construidas para el control y monitoreo de las actividades y obligaciones de la organización.
- Re-expresión de los estados financieros de acuerdo con las políticas contables elaboradas y aprobadas por el consejo directivo lo que permitió la organización de las cuentas, cumplimiento de las normas internacionales y de la auditoría realizada a la Federación. Contando con Estados financieros acordes a la operación de ECOMUN.
- Revisión constante de los planes, normatividad y requerimientos para estar al día con las obligaciones legales, tributarias y administrativas. Esto ha contribuido al trabajo conjunto entre los equipos de trabajo, la dirección de ECOMUN y la Revisoría Fiscal.

Soporte y Administración

Resultados

- Estados Financieros, claros, precisos y transparentes, cumpliendo con las normas internacionales NIIF y reflejando la realidad financiera de la Federación.
- Cumplimiento ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN, gestionando un acuerdo de pago para las obligaciones comprometidas en vigencias anteriores, que fueron evidentes en la re-expresión de estados financieros y en la Auditoria realizada a ECOMUN y por las cuales se tuvo que gestionar un plan de pagos que terminará en noviembre de 2025. A la fecha ECOMUN se encuentra al día con los compromisos tributarios de la vigencia 2024 y lo que lleva de 2025, en cuanto a declaraciones de renta, retención en la fuente, IVA entre otros, así como el cumplimiento de impuesto de industria y comercio ICA ante la Secretaria de Hacienda.
- Reportes al día con los diferentes entes de control y vigilancia como la Superintendencia de Economía Solidaria, Cámara de comercio de Bogotá, entre otros.
- Informe de cumplimiento de la Auditoria realizada a ECOMUN en el año 2023 entregado por la asistencia técnica en octubre de 2024 y avalado y verificado por la Unión Europea, donde se dio alcance y cumplimiento a todos los hallazgos y se gestionó el plan de trabajo para la mejora continua de la Federación.

Soporte y Administración

Resultados

- Equipos de trabajo consolidados dando soporte contable, administrativo, jurídico y productivo a través del CEGES nacional a las Federaciones y organizaciones asociadas a ECOMUN. A la fecha se ha dado soporte en las diferentes áreas a 64 solicitudes realizadas a través de este mecanismo.
- Gestión por parte de la Dirección de ECOMUN de otras fuentes de financiamiento para el Instrumento financiero y dinamizado y ejecutado por los equipos de trabajo para la construcción de planes de negocio encadenados y en las líneas productivas priorizadas en el plan operativo de la Federación.
- Elaboración del Sistema de seguridad y salud en el trabajo y consecución de recursos para contar con un profesional experto para la implementación del sistema y el cumplimiento de la normatividad vigente definida por el Ministerio de Trabajo.
- Construcción del modelo de gestión documental
- Implementación de la política del sistema de Salud y seguridad en el trabajo
- Tener una revisoría fiscal en funcionamiento y seguimiento
- Avanzar en la formulación de la política del SARLAFT
- Actualizada la resolución de facturación electrónica

Prioridades 2025

- 1 Organizar la administración negocio piscícola
- 2 Implementar IF
- 3 Organizar la gestión a acceso a tierras
- 4 Desarrollar las líneas productivas de: Ganadería, Café y piscicultura
- 5 Iniciar la Red Nacional de Comercialización
- 6 Desarrollar la escuela nacional de Economía cooperativa y solidaria